

В ходе совместного исследования было подчеркнуто, что особое внимание следует уделить укреплению так называемых «аналоговых» основ трансформации. В этой связи важно достижение политического консенсуса и **обеспечение руководящих преобразованиями на высшем уровне**, а также укрепление соответствующих институтов управления.

Необходимо **создание гармонизированного законодательства** и нормативной правовой базы для союзной интеграции и осуществления цифровой трансформации.

Требуется вовлечение в процесс различных организаций, в том числе органов государственной власти, частного сектора, исследовательских и образовательных учреждений, средств массовой информации, а также широких слоев населения.

Важно наличие опытного управленческого и технического персонала, постоянно совершенствующего необходимые навыки, а также проведение последовательной политики по развитию навыков широких слоев населения и повышению осведомленности общества об ожидаемых экономических и социальных дивидендах от цифрового развития.

Успешное внедрение цифровых технологий возможно только в том случае, если, среди прочего, будет обеспечена **технологическая совместимость, интероперабельность и масштабируемость цифровых инфраструктур, платформ и решений**, необходимых для эффективной, инклюзивной и безопасной цифровой экономики.

В качестве основных направлений создания цифрового пространства ЕАЭС можно рассматривать следующие: обеспечение усиления процессов экономической интеграции и международного сотрудничества; создание благоприятной среды для внедрения региональных цифровых инициатив; создание общей цифровой инфраструктуры и цифровых платформ; цифровизация ведущих экономических отраслей экономики и союзных рынков.

В НИР представлены механизмы осуществления преобразований в этих направлениях, в том числе создание общей благоприятной нормативной правовой базы, создание государственно-частных партнерств для реализации приоритетных инициатив, развитие диалога между всеми заинтересованными сторонами в цифровых экосистемах, продвиже-

ние лучших цифровых практик и решений.

Следует помнить о рисках, связанных с игнорированием Цифровой повестки. Это и «утечка мозгов» из региона, и усиление влияния глобальных игроков на цифровом пространстве Союза, и потеря конкурентоспособности товаров и услуг, и угроза цифровому суверенитету региона.

Экспертами Всемирного банка были разработаны ключевые рекомендации развития Цифрового пространства и реализации цифровой повестки ЕАЭС до 2025 года, осуществление которых приведет к ускорению экономического роста, созданию новых рабочих мест, улучшению качества государственных услуг и росту конкурентоспособности Союза.

Во-первых, требуется создать институциональные и правовые основы Цифровой повестки. Здесь важно предусмотреть распределение ответственности и полномочий между органами управления на союзном и национальном уровнях.

Во-вторых, необходимо выделить достаточные финансовые ресурсы для реализации Цифровой повестки

с учетом долгосрочного и комплексного характера преобразований.

В-третьих, следует обеспечить наличие общедоступных образовательных программ развития цифровой грамотности населения, а также специальных программ, направленных на повышение уровня цифровых навыков среди широких слоев общества. Сочетание этих навыков необходимо для развития цифровой экономики.

И, наконец, следует начать с всеобщего обеспечения широкополосного доступа в интернет, поддержки разработки и внедрения безопасных и надежных трансграничных межсекторальных цифровых платформ и цифровых решений.

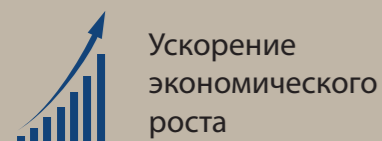
**ЕАЭС находится на пороге исторической эволюции, в которой цифровые технологии окажут фундаментальное воздействие на все секторы экономики и социальную сферу. Ставки высоки, и важно не упустить время. Показателем успеха станет интегрированный ЕАЭС, добившийся в результате процесса цифровой трансформации высоких темпов экономического роста, глобальной конкурентоспособности и высокого уровня общественного благосостояния.**



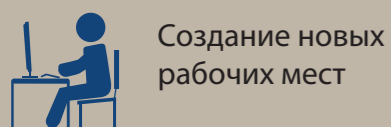
# ЦИФРОВАЯ ПОВЕСТКА ЕАЭС 2025: перспективы и рекомендации

## Обзор совместного исследования Всемирного банка и Евразийской экономической комиссии

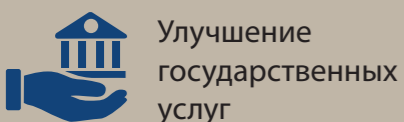
### Цифровые дивиденды



Ускорение  
экономического  
роста



Создание новых  
рабочих мест



Улучшение  
государственных  
услуг



### Цифровое пространство ЕАЭС

#### Основы стратегии создания



Разработка видения, стратегий и политик  
для цифровой повестки ЕАЭС



Создание аналоговых основ/благоприятной  
среды (институты, правовая база, навыки)



Построение цифровой инфраструктуры  
и цифровых платформ



Внедрение цифровых решений для  
секторального, межотраслевого  
преобразования

Возможности, предоставляемые цифровыми технологиями для трансформации экономики Евразийского экономического союза, беспрецедентны. Внедрение цифровых технологий ведет к преодолению границ и открывает новые перспективы для экономического, социального и культурного развития Союза, а также

для роста региональной и глобальной конкурентоспособности. Сегодня перед ЕАЭС открываются новые возможности сотрудничества на базе единой сетевой инфраструктуры, общих цифровых платформ и новых цифровых решений, позволяющих сокращать расстояния, снимать барьеры, создавать новые рабочие

места и развивать прежде не существовавшие направления деловой активности.

ЕЭК и Группа Всемирного банка в 2016 и 2017 годах провели совместную НИР в целях изучения опыта и выработки рекомендаций для получения экономического эффекта от развития цифрового пространства и реализации Цифровой повестки ЕАЭС. Данная НИР явилась гармоничным продолжением работ, инициированных распоряжением №6 от 17 марта 2016 года Совета ЕАЭС, а также **Заявлением о Цифровой повестке ЕАЭС** подписанным 26 декабря 2016 г. главами государств-членов.

В процессе исследования был проанализирован опыт других межстрановых объединений для понимания возможных результатов и достижений, к которым следует стремиться при реализации Цифровой повестки ЕАЭС. Проанализированы существующие национальные цифровые инициативы государств-членов ЕАЭС и отмечено, что сегодня крайне важно выработать общий скоординированный

подход в целях получения потенциальных эффектов (цифровых дивидендов) на уровне Союза.

Сравнение двух сценариев цифровизации, то есть внедрения государствами-членами ЕАЭС Цифровой повестки только на национальном уровне с одной стороны, и формирования в дополнение к этому комплексной союзной Цифровой повестки с другой стороны, показало, что эффективность и дополнительные дивиденды за счет **мультипликативного эффекта на уровне ЕАЭС** могут быть существенно выше (см. Рисунок 1).

В ходе НИР проведен анализ и прогноз потенциальных цифровых эффектов при развитии цифрового пространства ЕАЭС и реализации Цифровой повестки. Реализация Цифровой повестки и **запуск прорывных цифровых проектов** позволит достичь значимых результатов, выраженных в ощутимых экономических эффектах.

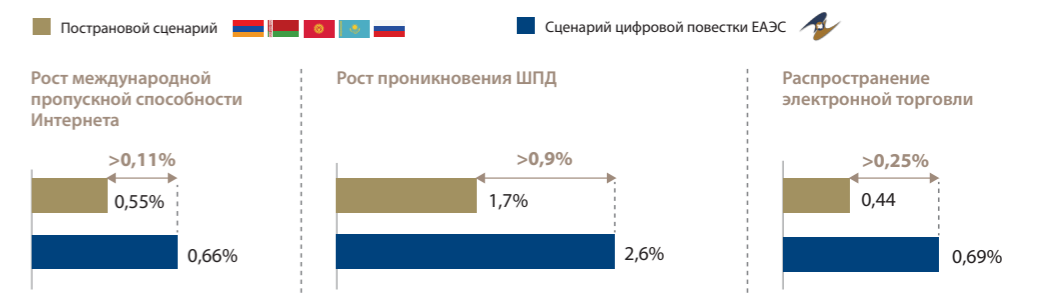
В сотрудничестве с экспертами Всемирного банка была разработана целевая модель развития цифрового пространства ЕАЭС (Рисунок 2). Данная **модель** представляет эффективный инструмент для определения, согласования и отслеживания шагов, направленных на достижение целей Цифровой повестки ЕАЭС.

Так, экономический эффект от реализации Цифровой повестки увеличит ВВП ЕАЭС к 2025 г. примерно на **10,6%** от общего ожидаемого роста совокупного ВВП государств-членов к 2025 году. Указанный потенциальный эффект почти в два раза превышает возможный размер увеличения ВВП стран ЕАЭС в результате цифрового развития без реализации общей Цифровой повестки. К примеру, при рассмотрении влияния цифровых инициатив на рост ВВП ЕАЭС до 2025 года (см. Рисунок 3) следует отметить важность проникновения ШПД в интернет (+ 2,6% к ВВП), увеличения международной пропускной способности (+ 0,66% к ВВП) и распространения электронной торговли (+ 0,69% к ВВП).

Реализация Цифровой повестки обеспечит рост занятости в ИКТ

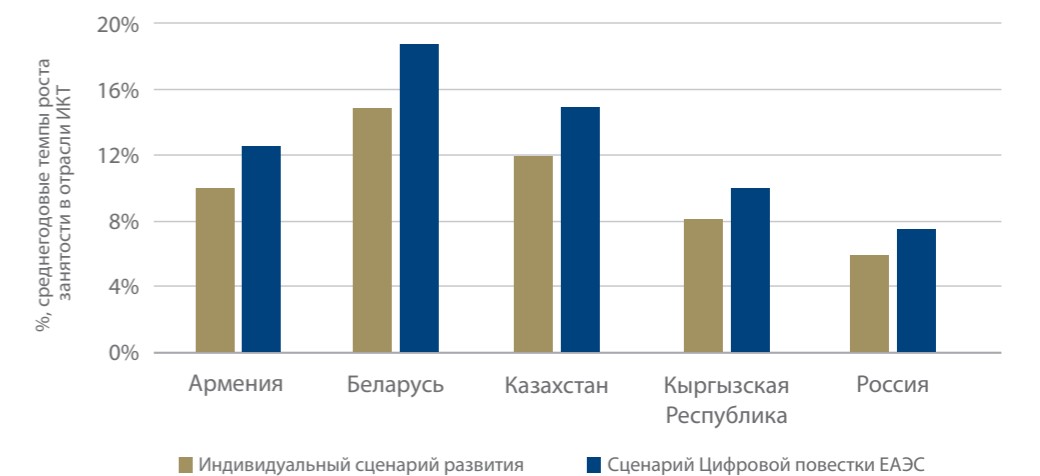
**Рисунок 3** Сравнительный рост ВВП при внедрении государственных и региональных цифровых повесток в 2018-2025 годах

**Рост ВВП ЕАЭС за счет инициатив цифровизации предлагаемых ВБ, %**



**Рисунок 4** Влияние цифровой экономики на занятость в отрасли ИКТ при внедрении государственных и региональных цифровых повесток в 2018-2025 годах

**Сравнительный анализ среднегодовых темпов роста занятости в отрасли ИКТ (%) к 2025 году**

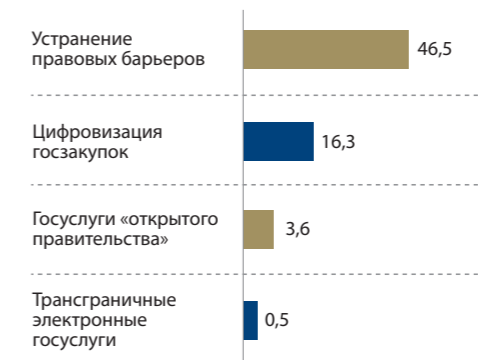


отрасли на пространстве ЕАЭС на 66,4% к 2025 г. (1 млн новых рабочих мест в области ИКТ), что почти на 50% больше, чем в случае цифрового развития государств-членов без совместной Цифровой повестки. В свою очередь рост занятости в отрасли ИКТ обеспечит дополнительный рост общей занятости на 2,46%

к 2025 г. При этом возможно достигнуть прироста производительности труда до 1,73% до 2025 года. Оптимизация и роботизация производства, а также повышение эффективности труда, безусловно, выведут ряд работников из экономики, но в целом воздействие развития цифровой экономики на рынок труда будет положительным (см. Рисунок 4).

**Рисунок 5** Преобразование сферы услуг

**Примеры цифровых дивидендов от внедрения цифровой повестки ЕАЭС 2025 (в млрд долл. США)**



Что касается преобразования сферы услуг, то усилия по устранению существующих нормативно-правовых барьеров в отношениях между государствами-членами ЕАЭС могут позволить сэкономить 46,5 млрд долл. США на уровне Союза (см. Рисунок 5). Эффект от цифровизации государственных закупок на региональном уровне оценивается в 16,3 млрд долл. США. Предоставление услуг\* «открытого правительства» может позволить сэкономить 3,6 млрд долл. США, а внедрение трансграничных электронных услуг – еще 0,5 млрд долл. США.

**Рисунок 1** Цифровая повестка ЕАЭС: мультипликативный эффект



**Рисунок 2** Целевая модель формирования цифрового пространства ЕАЭС

